SOLVÊNCIA DE TESOURARIA: UM ESTUDO EXPLORATÓRIO NA EMPRESA BETA

Maria de Melo Lopes (Aluna do curso de Ciências Contábeis da Faculdade 7 de Setembro, email:

mari 130904@hotmail.com), Elias Pereira Lopes Júnior (Professor da Faculdade 7 de Setembro,

email: eliasjunior08@gmail.com)

RESUMO

As empresas são desafiadas, devido às mudanças que ocorrem na economia, a adaptar-se de forma a não deixar cair à qualidade dos serviços prestados. Diante deste cenário é necessário traçar estratégias e

planos que possam nortear o processo de planejamento e a administração para manter-se firme no

mercado.

Palavras-chave: Solvência, Planejamento, Mercado.

INTRODUÇÃO

Com o dinamismo da economia moderna, tornou-se necessário a capacitação do tesoureiro que

antigamente não se preocupava com as taxas de câmbio, pois as empresas não compravam de outros

países. Com a globalização surgem as incertezas e preocupações com as possíveis flutuações exigindo do

tesoureiro uma visão global desses riscos e uma atuação que identifique, mensure e avalie os riscos.

As operações de registro nas tesourarias estão mais seguros com o uso de Enterprise

Resource Planning - ERP, pois cada registro, alteração e exclusão ficam registradas e jamais poderão ser

excluídos, fortalecendo os controles internos das tesourarias.

Foi demonstrada, por meio de simulação computacional, uma ferramenta utilizada na

tesouraria, buscando promover a manutenção da disponibilidade de numerário na tesouraria e ao mesmo

tempo atentar para a rentabilidade e a segurança.

O trabalho justifica-se pela relevância da tesouraria nas empresas. Ademais é crescente a

importância no que tange ao cuidado com os recursos financeiros das empresas de pequeno, médio e

grandes portes.

2 REFERENCIALTEÓRICO

2.1 Padoveze (2010, p.25) mostra como trabalhar o planejamento estratégico usando o modelo de SWOT

identificando os pontos fortes, os pontos fracos, as ameaças e as oportunidades.

O planejamento estratégico de um processo de tradução das informações existentes em planos para atender as metas e os objetivos organizacionais. O alicerce de todo o processo de planejamento estratégico está em identificar, coletar, armazenar, mensurar, analisar, entender, interpretar e julgar informações, e consolidar ideias e conceitos com base nessas informações para os processos decisórios subsequentes.

3 METODOLOGIA

A pesquisa exploratória visa proporcionar maior familiaridade com o problema com vistas a torná-lo explícito ou a construir hipóteses. Pode-se dizer que estas pesquisas têm como objetivo principal o aprimoramento de ideias ou descobertas de instituições (GIL, 1991, p.45).

3.1 SIMULAÇÃO DE MONTE CARLO

A Simulação de Monte Carlo é uma ferramenta utilizada para avaliar o valor da empresa no mercado e tem o beneficio de gerar uma informação importante para a tomada de decisão, na qual seus valores representam uma probabilidade de ocorrência da variável simulada (PAULA; CAPELO JUNIOR; COSTA, 2007).

Segundo Paula, Capelo Junior e Costa (2007, p.1):

"A simulação de Monte Carlo utiliza a geração de números aleatórios para criar futuros prováveis com base em uma distribuição de frequência, conhecida previamente. Com o levantamento de distribuições de frequência das variáveis independentes, tornar-se possível gerar um conjunto de novas alternativas para o Valor Presente Líquido."

3.2RESULTADOS E CONCLUSÕES

O Gráfico 1 mostra o saldo inicial positivo, e que entre os dias 1 ao 8 ficaram negativos. Em seguida, os valores ficaram positivos dos dias 9 aos 21, houve um déficit entre os dias 22 a 27 e, em seguida, o caixa permaneceu positivo até o dia o final do período. Porém, uma interação não foi suficiente, foi realizada outra com 50 iterações.

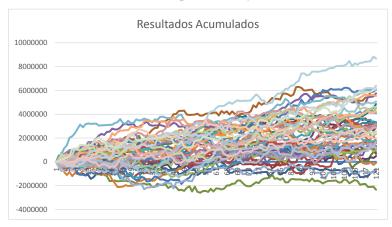
Gráfico 1 – Resultado de uma iteração



Fonte: própria pesquisa

Novamente adicionou-se 49 novas iterações, totalizando 50 iterações (GRÁFICO 8). Neste caso, o gráfico mostra a probabilidade de um início de cenário deficitário, necessitando a atenção redobrada no setor, a partir do segundo mês o caixa passa a se recuperar, mostrando um cenário favorável, finalizando o período com apenas 4 iterações negativas, mostrando que essa empresa tem grandes probabilidades de ser solvente e sólida no mercado financeiro. Vale ressaltar que toda empresa iniciante precisa de reserva caixa, e linhas de crédito para suprir as insolvências, quanto maior for o caixa inicial da empresa, maior serão as probabilidades de sucesso.

Gráfico 8 – Resultado de cinquenta iterações



Fonte: própria pesquisa

,

Foi elaborada a Tabela 5, com valores semanais, apresentando um total de 17 semanas e com percentuais de confiança de 90%, 92%, 94%, 96% e 98%. Percebe-se que na primeira semana o gestor da companhia sempre terá que trabalhar com valores negativos. Neste caso, se o gestor trabalhar com 90% de confiança, irá precisar de R\$ 547.655,24. Com 92% de confiança, irá precisar de R\$ 607.431,00. Com 94%, precisará de R\$ 696.631.00. Com 96%, precisará de R\$ 698.595,00 e se trabalhar com 98% irá precisar de R\$ 728.000,00. Então quanto maior o nível de confiança na decisão a ser tomada, maior será a necessidade de capital.

Tabela 5 – Resultados por nível de confiança

| Saldo de Caixa Esperado | | | | | |
|-------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Semana | 90% | 92% | 94% | 96% | 98% |
| 1 | -546.655,24 | -607.431,24 | -696.631,24 | -698.595,24 | -728.001,24 |
| 2 | -444.250,24 | -444.250,24 | -594.226,24 | -775.572,24 | -986.324,24 |
| 3 | -761.385,24 | -879.991,24 | -973.119,24 | -1.062.319,24 | -1.513.229,24 |
| 4 | -989.320,24 | -1.141.260,24 | -1.141.260,24 | -1.622.558,24 | -1.799.976,24 |
| 5 | -946.709,24 | -978.079,24 | -1.428.989,24 | -1.609.353,24 | -1.851.475,24 |
| 6 | -992.316,24 | -1.023.686,24 | -1.024.668,24 | -1.625.554,24 | -1.804.936,24 |
| 7 | -709.547,24 | -982.057,24 | -1.099.681,24 | -1.462.373,24 | -1.551.573,24 |
| 8 | -335.614,24 | -755.154,24 | -787.506,24 | -815.930,24 | -997.276,24 |
| 9 | 40.282,76 | -140.081,24 | -262.615,24 | -293.003,24 | -502.773,24 |
| 10 | 112.299,76 | -130.804,24 | -217.058,24 | -731.690,24 | -1.031.642,24 |
| 11 | 151.964,76 | -237.187,24 | -265.611,24 | -507.733,24 | -870.425,24 |
| 12 | 171.061,76 | -254.370,24 | -313.182,24 | -765.074,24 | -1.067.972,24 |
| 13 | 241.114,76 | -240.183,24 | -451.917,24 | -694.039,24 | -936.161,24 |
| 14 | 105.325,76 | 14.161,76 | -201.500,24 | -620.058,24 | -920.992,24 |
| 15 | 270.470,76 | 235.172,76 | 203.802,76 | -698.017,24 | -968.563,24 |
| 16 | 341.505,76 | 122.897,76 | -262.326,24 | -775.976,24 | -1.045.540,24 |
| 17 | 804.638,76 | 324.322,76 | -251.085,24 | -793.159,24 | -850.989,24 |

REFERÊNCIAS

GIL, Antonio Carlos. Como elaborar trabalhos de pesquisa. São Paulo: Atlas, 1991.

PADOVEZE, Clovis Diniz. **Controladoria Estratégia e operacional:** conceitos, estrutura, aplicação. 3a Ed., São Paulo: Cengage Learning, 2010.

PAULA, CAPELO E COSTA. O cálculo do valor presente líquido com tratamento do risco através do método de simulação de monte Carlo. **Anais**, EnANPAD, 2007.

.